



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

MASTER

Sostenibilità, ESG e la
figura manageriale

sostenibilitaesg.unifi.it



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

in collaborazione con



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE
unifispin-off



MASTER in Sostenibilità, ESG e la figura manageriale

Coordinatore

Prof. Enrico Marone

Coordinatore scientifico

Maria Paola Monaco

Comitato ordinatore

Prof. Enrico Marone, Prof. Maria Paola Monaco, Prof. Casini,
Prof. Landini, Prof. Boncinelli, Dott. Luca Raffaele per NeXt,

Obiettivo

Formare professionisti esperti nella rendicontazione ESG, capaci di applicare strumenti di reporting, strategie di sostenibilità e modelli di governance nelle aziende e nei settori economici, con un focus specifico su agricoltura e agroalimentare in un modulo dedicato.

Struttura generale del Master in Rendicontazione e Sostenibilità ESG

Modulo 1 (36 ore - 6 CFU)	Fondamenti di ESG e Normative di riferimento
Modulo 2 (54 ore - 9 CFU)	Rating ESG, Bilancio di Sostenibilità e Impatto Sociale
Modulo 3 (54 ore - 9 CFU)	Indicatori ESG e misurazione della sostenibilità
Modulo 4 (54 ore - 9 CFU)	Sostenibilità, ESG nel settore agricolo e agroalimentare
Modulo 5 (36 ore - 6 CFU)	ESG e Finanza Sociale e Sostenibile
Project work 15 CFU	Analisi ESG di un'azienda e sviluppo di un piano di miglioramento
Prova finale 6 CFU	
60 CFU Totali	

Modulo 1 (36 ore) - Fondamenti di ESG e normative di riferimento

Obiettivo: Introdurre i concetti ESG e il quadro normativo internazionale ed europeo.

Quadro normativo di riferimento e connessione con la direttiva CSRD

Gli standard ESRS (European Sustainability Reporting Standards)

- Struttura degli ESRS e obblighi di disclosure
- Connessione con la Direttiva CSRD

Case study: Regione Toscana e bilanci di sostenibilità nelle pubbliche amministrazioni

Modulo 2 (54 ore) - Rating ESG, Bilancio di Sostenibilità e Impatto Sociale

Obiettivo: Fornire strumenti avanzati per la valutazione della sostenibilità integrale ESG e l'analisi dell'impatto multidimensionale di soggetti pubblici e privati

Rating ESG

- Indice ESG e indicatori di sostenibilità integrale a confronto
- Framework e metodologia di un rating ESG
- Distretti e filiere ESG: strumenti di progettazione partecipata per lo sviluppo sostenibile

Rendicontazione non finanziaria

- Differenze tra metodologie e normative sulle rendicontazioni non finanziarie: Bilancio di sostenibilità ESG, Bilancio Sociale e Bilancio d'impatto
- Framework e metodologia del Bilancio di sostenibilità integrale

Valutazione di impatto sociale dei progetti ESG

- Valutazione d'impatto multidimensionale: struttura e contenuti
- Ben Vivere e generatività come strumento di analisi del benessere territoriale
- Simulazione di una valutazione d'impatto di un progetto di sviluppo ESG con la metodologia Civil Impact

Case study:

Analisi ESG di un'azienda sostenibile (applicazione dell'indice di sostenibilità ESG e analisi dei documenti di Rendicontazione non finanziaria)

Modulo 3 (54 ore) - Indicatori ESG e misurazione della sostenibilità

Obiettivo: Approfondire le metodologie di misurazione ESG e i principali indicatori di sostenibilità.

Efficientamento energetico e risorse rinnovabili (Raffaele)

- Carbon footprint e strategie di decarbonizzazione
- Gestione delle risorse naturali (acqua, energia, rifiuti)
- Strumenti e metodi per lo sviluppo di Comunità Energetiche Rinnovabili a Impatto Sociale

Misurazione della performance sociale e della governance sostenibile

- Welfare aziendale e benessere organizzativo
- Diversità, equità e inclusione (Gender Equality, Disability Inclusion)
- Il bilancio di genere nelle aziende
- Risk management, compliance e trasparenza
- Whistleblowing e codice etico aziendale

Sostenibilità Psicologica e Benessere Organizzativo

- Leadership sostenibile e gestione delle risorse umane
- Intelligenza emotiva nella governance ESG
- Strategie per la creazione di ambienti di lavoro psicologicamente sicuri
- Sostenibilità psicologica nel bilancio ESG

Case study: Confcooperative Toscana e best practice di sostenibilità cooperativa

Modulo 4 (54 ore) - Sostenibilità ESG nel settore agricolo e agroalimentare

Obiettivo: Applicare il framework ESG alle aziende agricole e agroindustriali.

La Sostenibilità nel settore agroalimentare e la gestione forestale sostenibile

Indicatori ESG per il settore agricolo

La certificazioni e la sostenibilità nella filiera agroalimentare. Profili economici e giuridici

Case study: Best practice di sostenibilità nel settore primario

Modulo 5 (36 ore) - ESG e Finanza Sociale e Sostenibile

Obiettivo: Comprendere l'evoluzione del sistema finanziario alla luce delle normative ESG (Environmental, Social, Governance). Analizzare strumenti e pratiche di finanza sociale e sostenibile a livello nazionale e internazionale. Approfondire le reti e i distretti produttivi come leve di sviluppo territoriale sostenibile. Sviluppare competenze di educazione finanziaria applicate alla sostenibilità e all'inclusione.

Educazione finanziaria: struttura e contenuti

- L'evoluzione del settore bancario secondo le normative ESG
- Sviluppare competenze di educazione finanziaria applicate alla sostenibilità e all'inclusione.

Strumenti ed esperienze di finanza sociale

- Analizzare strumenti e pratiche di finanza sociale e sostenibile a livello nazionale e internazionale.
- Approfondire le reti e i distretti produttivi come leve di sviluppo territoriale sostenibile.

Reti, distretti produttivi e sviluppo locale sostenibile

- I distretti produttivi sostenibili e la rigenerazione economica dei territori e il contrasto allo spopolamento
- Finanza d'impatto per la valorizzazione delle filiere locali.

Case study: best practice di strumento di finanza sociale applicato a una rete multistakeholder o a un distretto di economia sociale e civile

Project work (15 CFU) Analisi ESG di un'azienda e sviluppo di un piano di miglioramento

Prova finale (6 CFU)

ORARIO DELLE LEZIONI

Data	Giorno della settimana	Mattina 9.00-13.00	Pomeriggio 14.00-18.00	Slot	Frequenza
22/01/2026	giovedì		Presentazione		In presenza
23/01/2026	venerdì	Modulo 1	Modulo 2	I	
24/01/2026	sabato	Modulo 2			
29/01/2026	giovedì	Modulo 2	Modulo 1		
30/01/2026	venerdì	Modulo 3	Modulo 2	II	
31/01/2026	sabato	Modulo 1			
05/02/2026	giovedì	Modulo 3	Modulo 1		A distanza
06/02/2026	venerdì	Modulo 1	Modulo 3	III	
07/02/2026	sabato	Modulo 2			
12/02/2026	giovedì	Modulo 2	Modulo 1		
13/02/2026	venerdì	Modulo 3	Modulo 2	IV	
14/02/2026	sabato	Modulo 5			
19/02/2026	giovedì	Modulo 3	Modulo 2		
20/02/2026	venerdì	Modulo 2	Modulo 1	V	
21/02/2026	sabato	Modulo 3			
26/02/2026	giovedì	Modulo 2	Modulo 3		
27/02/2026	venerdì	Modulo 3	Modulo 5	VI	
28/02/2026	sabato	Modulo 5			
05/03/2026	giovedì	Modulo 2	Modulo 5		
06/03/2026	venerdì	Modulo 3	Modulo 5	VII	
07/03/2026	sabato	Modulo 3			
12/03/2026	giovedì	Modulo 3	Modulo 5		
13/03/2026	venerdì	Modulo 4	Modulo 4	VIII	
14/03/2026	sabato	Project Work			
19/03/2026	giovedì	Modulo 4	Modulo 4		In presenza
20/03/2026	venerdì	Modulo 4	Modulo 4	IX	
21/03/2026	sabato	Project Work			
26/03/2026	giovedì	Modulo 4	Modulo 4		
27/03/2026	venerdì	Modulo 4	Modulo 4	X	
28/03/2026	sabato	Project Work			
16/04/2026	giovedì	Modulo 5	Modulo 4	XI	A distanza
17/04/2026	venerdì	Modulo 4	Project Work		
23/04/2026	giovedì	Project Work	Project Work	XII	
24/04/2026	venerdì	Project Work	Project Work		
07/05/2026	giovedì	Project Work	Project Work		
08/05/2026	venerdì	Project Work	Project Work	XIII	
09/05/2026	sabato	Project Work			
14/05/2026	giovedì	Project Work	Project Work		
15/05/2026	venerdì	Project Work	Project Work	XIV	
16/05/2026	sabato	Project Work			